



## Rhône hors Métropole : les zones d'activités économiques affichent leur diversité

**E**n 2011, 315 zones d'activités économiques actives ont été recensées dans le département du Rhône (hors Métropole de Lyon). Elles rassemblent plus de la moitié de l'emploi salarié du département. Les plus petites d'entre elles ont un fort caractère industriel, et les plus importantes sont de grandes zones aux activités multiples. Ces dernières sont souvent situées aux abords des principales voies de communication et des plus grandes villes du département, comme Villefranche-sur-Saône. Les activités y sont majoritairement non présentesielles et les postes offerts sont principalement des postes d'ouvriers largement masculins. Plus nombreux que dans l'ensemble du Rhône, les transferts d'établissements vers les zones d'activités économiques concernent en priorité de petits établissements, moins souvent dans l'industrie.

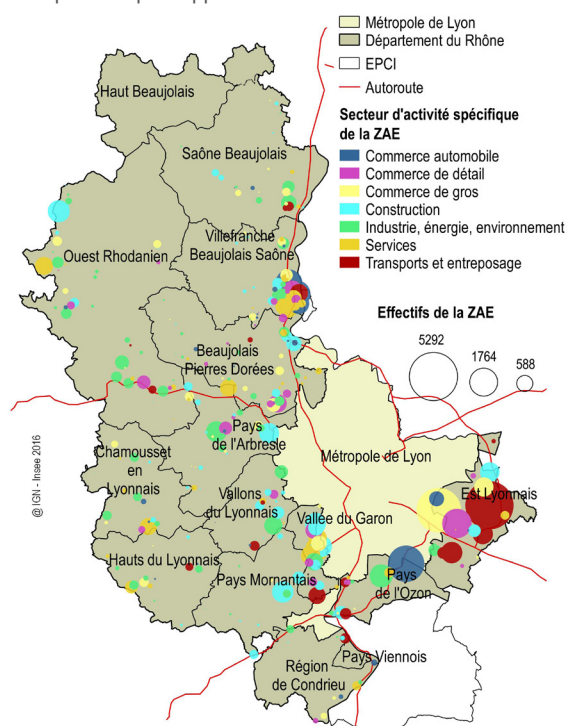
Thierry Geay, Henri Lavergne, Insee

Par définition, une zone d'activités économiques (ZAE) est un site aménagé et géré par une collectivité territoriale ou un opérateur délégué, destiné à accueillir exclusivement et de façon collective des entreprises. Une ZAE est formalisée à partir d'un ou plusieurs zonages réglementaires, inscrits dans un document d'urbanisme approuvé, ayant vocation unique d'économie (industrie, commerce, services, artisanat). Les zonages dédiés aux activités touristiques et agricoles en sont exclus. Une ZAE peut être située sur plusieurs communes. Les appellations peuvent varier et reflètent ainsi les évolutions de la vocation des ZAE : parcs d'activités, éco-parcs, éco-zones, pôles d'activités économiques et technologiques.

En 2011, le département du Rhône (hors Métropole de Lyon) compte 315 zones d'activités économiques ayant au moins un établissement en activité. Elles sont réparties sur l'ensemble du territoire. Sur les 226 communes du département, 143 hébergent au moins un établissement en

### 1 Les ZAE implantées principalement le long des axes de communication

Spécificité de chaque ZAE par rapport à l'ensemble des ZAE du Rhône



RHÔNE  
LE DÉPARTEMENT



## 2 80 % des emplois salariés de l'industrie du Rhône sont en ZAE

Nombre d'établissements et effectif salarié en ZAE et dans le département du Rhône (hors Métropole de Lyon), par secteur d'activité

	ZAE du Rhône (hors Métropole de Lyon)		Rhône (hors Métropole de Lyon)		Part des ZAE dans l'ensemble du Rhône, en %	
	Nombre d'établissements	Effectif salarié	Nombre d'établissements	Effectif salarié	Nombre d'établissements	Effectif salarié
Agriculture	18	92	8 515	1 755	< 1	5
Industrie, énergie, environnement	1 085	24 179	3 040	30 050	36	80
Construction	751	8 092	4 742	13 548	16	60
Commerce de gros	707	7 273	2 288	9 470	31	77
Commerce de détail	441	4 327	3 764	8 272	12	52
Commerce automobile	308	2 139	892	3 088	35	69
Transport et entreposage	384	10 947	1 145	14 133	34	77
Services aux entreprises, finances, immobilier	896	7 779	9 793	15 622	9	50
Autres services	374	4 929	9 770	39 351	4	13
<b>Ensemble</b>	<b>4 964</b>	<b>69 757</b>	<b>43 949</b>	<b>135 289</b>	<b>11</b>	<b>52</b>

Source : Insee, Clap 2011 établissements

ZAE. Mais elles sont parfois très concentrées : par exemple, les communes de Brignais et de Villefranche-sur-Saône totalisent chacune près de 500 établissements en ZAE, répartis au sein de plusieurs zones d'activités.

### Un parc de ZAE à dimension variable...

Les ZAE du Rhône couvrent globalement près de 4 000 hectares. Celle de l'aéroport de Saint-Exupéry (hors superficie des pistes de l'aéroport) est de très loin la plus étendue avec 326 hectares. Cinq autres ZAE dépassent 100 hectares (soit 1 km<sup>2</sup>) : la zone industrielle (ZI) de Genas, le Parc d'affaires de la vallée de l'Ozon à Chaponnay, la ZI du Bois-rond à Saint-Bonnet-de-Mure, la zone industrialo-portuaire de Saint-Romain-en-Gal et la ZI nord à Arnas. Ces six zones représentent près du quart des superficies consacrées aux ZAE dans le département. À l'inverse, 165 ZAE ont une superficie inférieure à 5 hectares. Elles comptent pour moins de 10 % de la surface totale occupée. Cette grande disparité tient à l'histoire et aux caractéristiques propres à chaque territoire (passé industriel, moyens de production ou d'organisation). Ainsi, si les zones d'activités économiques sont des lieux de concentration et de création d'emplois, elles correspondent à la réalité du tissu économique local.

### ... qui représente un emploi salarié sur deux du département

Au sein du département du Rhône, les ZAE représentent 5 000 établissements pour un effectif total de 70 000 emplois salariés<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Les emplois non salariés, composés principalement des indépendants sans salarié, des employeurs et des aides familiaux, implantés majoritairement en dehors des ZAE, ne sont pas pris en compte dans le calcul des effectifs de cette étude.

Ainsi, elles représentent 11 % des établissements présents dans le département et concentrent plus de la moitié de l'emploi salarié. La proximité de la Métropole pour les plus importantes et la nature des activités exercées expliquent ce phénomène.

Signe de leur grande diversité, la plus petite d'entre elles ne compte qu'une seule entreprise quand la plus importante en totalise 282 (ZI de Genas). En termes d'emploi salarié, la plus importante des ZAE atteint 5 300 emplois (ZAE de l'aéroport de Saint-Exupéry). Toutefois, une majorité des établissements sont de petite taille : 70 % des établissements ont moins de 10 salariés. À l'intérieur du département, on peut identifier 14 pôles d'activités majeurs, regroupements de ZAE. Plus particulièrement présents le long des principaux axes de communication qui maillent le territoire, ces

pôles représentent 67 % des établissements en ZAE et 71 % des emplois salariés. Validant une certaine indépendance de la cité caladoise vis-à-vis de la Métropole, le pôle de Villefranche-sur-Saône est de loin le plus important : à lui seul, il représente 20 % des établissements et des emplois salariés des ZAE du Rhône.

### De nombreuses ZAE sont avant tout des zones industrielles

Dans les ZAE du Rhône, l'industrie est le secteur d'activité qui compte le plus grand nombre d'établissements et l'effectif d'emplois salariés le plus élevé : 1 085 établissements et 24 200 emplois salariés (soit respectivement 22 % et 35 % de l'ensemble). C'est beaucoup plus que le

## 3 Commerce automobile et industrie sont globalement plus présents

Secteurs d'activité les plus spécifiques au sens des effectifs, par pôle

Pôles	1 <sup>ère</sup> spécificité	2 <sup>e</sup> spécificité
Villefranche-sur-Saône	Commerce automobile	Commerce de détail
Vallée du Garon	Construction	Commerce de gros
Saint-Exupéry	Transport et entreposage	Services aux entreprises, finances, immobilier
Genas - Mi-Plaine-Est	Commerce automobile	Commerce de gros
Saint-Laurent - Saint-Bonnet-de-Mure	Transport et entreposage	Commerce de gros
L'Arbresle	Industrie, énergie, environnement	Commerce de détail
Lozanne-Civrieux-d'Azergues	Commerce de détail	Commerce de gros
Tarare	Industrie, énergie, environnement	Commerce de détail
Mornant	Commerce automobile	Construction
Chaponnay	Commerce automobile	Commerce de gros
Belleville-sur-Saône	Industrie, énergie, environnement	Commerce de gros
Thizy-les-Bourgs	Industrie, énergie, environnement	-
L'Argentière	Industrie, énergie, environnement	Autres services
Saint-Symphorien-sur-Coise	Industrie, énergie, environnement	Commerce de gros
<b>Ensemble des pôles</b>	<b>Commerce automobile</b>	<b>Transport et entreposage</b>

Note : l'indice de spécificité est le rapport entre la part d'un secteur dans l'emploi salarié d'un territoire (ici une ZAE) et la part de ce même secteur dans la structure de l'emploi salarié d'un territoire de référence (ici l'ensemble des ZAE du Rhône).

Source : Insee, Clap 2011 établissements

#### 4 Plus de transferts dans les secteurs du commerce

Transferts d'établissements au cours de la période 2008-2011, par année et par secteur d'activité

	Année du transfert				Total
	2008	2009	2010	2011	
Nombre d'établissements	24	134	169	197	524
Effectif salarié	217	1 323	1 073	1 447	4 060
	Secteur d'activité (2008-2011)				Total
	Industrie	Construction	Commerces	Services aux entreprises	
Nombre d'établissements	94	98	193	79	524
Effectif salarié	1 058	980	1 476	283	4 060

Source : Insee, Clap 2011 postes, Répertoire des Entreprises et des Établissements (REE/Sirene)

transport et entreposage, activité de main d'œuvre (16 % des salariés), ou les activités constituées de plus petites structures comme la construction, les services aux entreprises ou le commerce de gros (entre 10 % et 12 % des emplois).

Dans le Rhône, quatre activités sont nettement plus présentes en ZAE qu'en dehors de celles-ci. L'industrie représente à elle seule 36 % des établissements du Rhône et 8 salariés sur 10 du secteur. 28 ZAE sont exclusivement industrielles et 98 comptent au moins 50 % de leur effectif dans le secteur. Le secteur du transport et entreposage comme celui du commerce de gros pèsent pour un tiers des établissements du Rhône mais, étant donné la taille de leurs établissements, pour les trois quarts des emplois de ces secteurs. Ces activités, consommatrices d'espace, ont pu profiter du développement des ZAE pour s'installer à l'extérieur de la Métropole. L'emploi dans le commerce automobile est également très présent dans les ZAE avec 69 % des emplois pour 35 % des établissements de ce secteur.

De même, dans 12 des 14 pôles constitués, l'industrie est le secteur d'activité le plus présent en termes d'effectifs salariés ou de nombre d'établissements. Trois pôles importants font cependant exception : Villefranche-sur-Saône et Vallée du Garon, avec davantage d'établissements liés aux services aux entreprises, et Genas - Mi-Plaine-Est où le commerce de gros est prépondérant.

En revanche, en comparant entre elles la répartition des emplois par activité des ZAE, certaines spécificités apparaissent. Au niveau des pôles, l'industrie est l'activité spécifique des pôles ayant moins de 2 000 emplois salariés. Pour les plus grands pôles, la spécificité est ailleurs : commerce automobile pour Chaponnay, Mornant, Genas - Mi-Plaine-Est et Villefranche-sur-Saône, construction pour la Vallée du Garon, commerce de détail pour Lozanne-Civrieux-d'Azergues et transport/entreposage pour Saint-Exupéry et Saint-Laurent - Saint-Bonnet-de-Mure,

localisés à proximité de l'aéroport et facilement accessibles par un réseau autoroutier important à l'est du département.

#### Les activités non présentes dominent

L'emploi salarié se concentre à 64 % dans des ZAE affichant la présence de la quasi-totalité des grands secteurs d'activité. Ces ZAE « mixtes » sont relativement peu nombreuses (19 % du parc), mais elles sont de grande taille et comptent de nombreux emplois (38 ha et 772 emplois salariés en moyenne). À l'opposé, les ZAE « mono-activité » sont plus nombreuses (24 %) mais ne totalisent que 2 % des établissements et 5 % des emplois. Elles sont de petite taille (3 ha en moyenne), pour un effectif moyen de 43 emplois salariés.

Du fait de l'importance de l'industrie dans les ZAE, les activités productives (*définitions*) dominent. Les deux tiers des effectifs salariés sont concernés, contrairement à l'ensemble du département, plus équilibré et favorable aux activités de type présentiel (54 %).

90 % des établissements en ZAE choisissent comme statut juridique celui de société commerciale, contre 36 % pour le département. Les entrepreneurs individuels s'installent plus massivement hors ZAE.

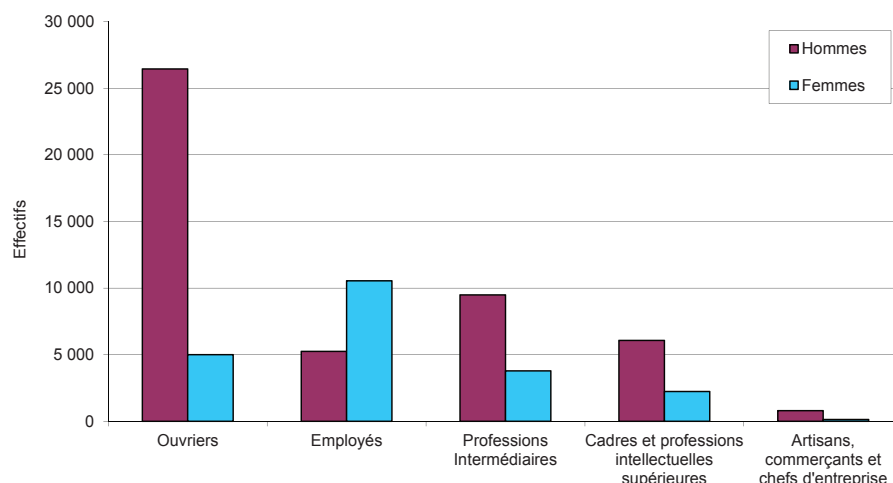
Le Rhône compte 11 250 établissements artisanaux, dont seulement 16 % sont installés dans le périmètre d'une ZAE. En revanche, les artisans des ZAE sont beaucoup plus « employeurs » : ils représentent la moitié des emplois artisanaux du département. Le nombre moyen d'emplois salariés par établissement passe alors de 1,2 hors ZAE à 6,6 lorsque l'établissement artisanal est en ZAE. Dans les communautés de communes de la Région de Condrieu et de Saône Beaujolais, la part de l'effectif salarié dans les établissements artisanaux implantés en ZAE est très largement inférieur à la moyenne (moins de 30 %) ; cette part dépasse en revanche 60 % dans l'Est Lyonnais et dans la Vallée du Garon. Les secteurs de l'industrie et de la construction regroupent 68 % des établissements artisanaux en ZAE et les trois quarts des effectifs salariés. Si la fabrication de constructions spécialisées regroupe 32 % de ces effectifs, l'industrie est très diversifiée. Les principaux secteurs sont la fabrication de produits métalliques, la fabrication de produits en caoutchouc, la fabrication de machines et équipements et les industries alimentaires.

#### Un établissement transféré sur quatre provient de la Métropole

Parmi les 5 000 établissements présents en ZAE fin 2011, 524 ont fait l'objet d'un emménagement durant les quatre années observées (de 2008 à 2011), soit 11 % de l'ensemble. Cela représente le double des mouvements repérés pour l'ensemble du département

#### 5 Dans les ZAE du Rhône, près de sept salariés sur dix sont des hommes

Répartition de l'emploi dans les ZAE selon la catégorie socioprofessionnelle et le sexe



Source : Insee, Clap 2011 postes



(5 % de transfert, à structure d'activité égale). 4 060 emplois salariés sont concernés par ces arrivées en ZAE. Sur la période d'observation, le mouvement de transfert semble s'accélérer sous l'effet conjoint de la création et de l'extension des ZAE.

Géographiquement, la quasi-totalité des transferts enregistrés ne proviennent pas d'une autre ZAE. Plus de six sur dix arrivent du département du Rhône (hors Métropole). Un quart des établissements transférés comme des emplois associés sont issus de la Métropole (dont 26 % de Lyon intra-muros) dans le cadre de son desserrement. Un quart des mouvements sont enregistrés au sein d'une même commune.

De manière plus marginale, ces arrivées proviennent de la Loire ou de l'Isère. Dans ce cas, la proximité prime encore. Près de la moitié des établissements et trois emplois sur quatre en provenance du département de la Loire se sont installés sur le territoire du Pays Mornantais. De même, 65 % des établissements et 80 % des emplois transférés depuis l'Isère ont eu lieu vers le Pays Viennois et l'Est Lyonnais. Les entreprises ayant quitté Lyon intra-muros ont principalement rejoint deux communautés de communes localisées aux franges de la Métropole : l'Est Lyonnais et la Vallée du Garon.

Les unités transférées sont plutôt de petits établissements, plus jeunes que la moyenne. 96 % des transferts dans les ZAE s'opèrent sans changement d'activité. Ils interviennent plus dans le secteur de la construction ou le commerce et beaucoup moins dans l'industrie, où les établissements restent plus gros, plus anciens donc moins mobiles.

Le choix de transférer un établissement tient à plusieurs paramètres. Il peut arriver que les établissements bénéficient d'une réduction d'impôt non négligeable au titre de la fiscalité professionnelle. Des différences de

niveau fiscal existent parfois au sein d'un même EPCI, notamment lorsque cette fiscalité professionnelle est propre à une ZAE. On parle alors de fiscalité professionnelle de zone. On peut y voir aussi le souhait de se libérer des contraintes et nuisances liées au maintien de l'activité sur le site originel ou, enfin, le besoin de se développer en facilitant son accessibilité. Ces transferts sont aussi souvent liés à un développement de l'emploi. Sur les quatre années étudiées, les effectifs salariés consécutifs aux mouvements de transfert augmentent de 1 000 personnes pour l'ensemble des établissements. Si certains perdent des salariés, un sur trois en gagnent au total plus de 1 200. La moitié des établissements ont toutefois des effectifs stables.

### Près de la moitié des emplois salariés en ZAE sont des emplois d'ouvriers, tenus par des hommes

Conséquence des spécialisations sectorielles observées, l'emploi salarié dans les ZAE est très majoritairement masculin. Ce sont, pour près de la moitié, des emplois d'ouvriers. Les employés arrivent ensuite avec 23 % des effectifs ; parmi eux, plus de deux emplois sur trois sont tenus par des femmes. Au niveau infra-départemental, trois EPCI regroupent plus de 60 % d'emplois

ouvriers : l'Ouest Rhodanien, Saône Beaujolais et les Hauts du Lyonnais. Les ZAE de la Vallée du Garon se distinguent par une forte proportion de cadres et de professions intermédiaires (respectivement 15 % et 25 % contre une moyenne départementale de 12 % et 19 %). Dans un seul territoire, l'EPCI de Chamousset en Lyonnais, l'emploi féminin est un peu plus important que l'emploi masculin. À l'inverse, dans le Pays de l'Ozon, l'emploi salarié en ZAE est à près de 80 % masculin.

Les déplacements domicile-travail sont, dans l'ensemble, semblables à ce qu'ils sont sur l'ensemble du département. Moins de la moitié des salariés en emploi résident dans l'EPCI de la ZAE où ils travaillent ; 13 % résident dans une autre commune du Rhône et 22 % dans la Métropole. Un dernier quart réside dans d'autres départements, principalement dans l'Isère, l'Ain ou la Loire. Parmi les résidents de la Métropole lyonnaise qui travaillent en ZAE du Rhône, deux sur trois exercent dans la Vallée du Garon et dans l'Est Lyonnais. En toute logique, la part des individus résidant et travaillant dans le même EPCI croît avec l'éloignement de la Métropole ; elle dépasse 60 % dans les EPCI de l'Ouest Rhodanien, de Saône Beaujolais, des Hauts du Lyonnais et de Chamousset en Lyonnais. ■

## Le mot du partenaire

Cette publication, fruit d'un partenariat entre l'Insee et l'Observatoire des Zones d'Activités économiques du Rhône (OZAR), permet d'apporter une meilleure connaissance sur l'emploi, l'implantation des établissements et les déplacements domicile-travail liés aux ZAE du Rhône (hors Métropole de Lyon).

L'OZAR, piloté par la DDT du Rhône et ses partenaires (SCoTs du Beaujolais, de l'Ouest Lyonnais et des Monts du Lyonnais, la chambre de commerce et d'industrie Lyon Métropole, celle du Beaujolais et la chambre de métiers et de l'artisanat du Rhône), porte des enjeux de meilleure connaissance de l'économie dans les zones d'activités économiques et de stratégie économe des ZAE liée à l'aménagement spatial (gestion raisonnée). C'est un outil d'aide à la décision de ces acteurs et d'accompagnement des territoires au développement stratégique de leurs ZAE.

Direction Départementale des Territoires du Rhône

## Définitions

Le champ de l'étude est celui des établissements du département du Rhône (hors Métropole de Lyon) appartenant aux ZAE. La liste des établissements, fournie par la DDT, s'appuie sur un recensement effectué par la DDT en 2011.

La nomenclature détaillée d'activité économique est la Naf-rév2 en 88 postes. La nomenclature agrégée utilisée est le regroupement en 9 postes utilisé par la DDT.

**L'économie présente** regroupe les activités mises en œuvre localement pour la production de biens et de services visant la satisfaction des besoins des personnes présentes dans la zone, qu'elles soient résidentes ou touristes.

**Les activités non présentes** (ou **sphère productive**) regroupent les activités de production de biens majoritairement consommés hors de la zone et des activités de services tournées principalement vers les entreprises de cette sphère.

Insee Auvergne - Rhône-Alpes

165, rue Garibaldi - BP 3184  
69401 Lyon cedex 03

Directeur de la publication :

Pascal Oger

Rédactrice en chef :

Aude Lécroart

ISSN : en cours

ISSN : en cours

© Insee 2016

## Pour en savoir plus

- « Rhône hors Métropole : un département dynamique mais aux territoires contrastés », *Insee Analyses Auvergne - Rhône-Alpes* n° 4, février 2016
- « Nouveau Rhône : un territoire contrasté en interaction avec les territoires voisins », *Insee Analyses Rhône-Alpes* n° 7, octobre 2014
- Site internet de l'Observatoire partenarial des zones d'activités économiques du Rhône (OZAR) : <http://www.rhone.gouv.fr/Politiques-publiques/Economie-et-emploi/Observatoire-partenarial-des-zones-d-activites-economiques-du-Rhone>

